

Die Bank unserer Stadt.

 Stadtsparkasse
München

Existenz 2018 Das Bankengespräch

Thomas Fürst
Leiter ExistenzgründungsCenter
Stadtsparkasse München

München, 10. November 2018



Die Geschäftsidee



Geschäftsidee



Geschäftserfolg

„Vorbereitung ist alles“: Die Funktionen des Geschäftsplans

- Ist ein Analyse- und Planungsinstrument für Sie und erleichtert die spätere Umsetzung
- **Dient als Leitfaden für das Bankgespräch**
- Ist ein **Kontrollinstrument** (Basis für Soll-/Istvergleich)



Das Bankengespräch: Produkt- / Dienstleistungsangebot

- Attraktivität
- Vorteile zu konkurrierenden Angeboten
Qualität, Design, Benutzerfreundlichkeit, Service, Vertriebswege etc.
- Vorteile aus Sicht des Kunden ... Kundenbrille

Das Bankengespräch: Branche - Markt - Wettbewerb

- Aktuelle Situation - Trends – Perspektive
- Direkte und indirekte Wettbewerber
Marktanteile, Vertriebskanäle, Marktattraktivität / Image,
Markteintrittsbarrieren etc.
- Standortrelevanz

Schneller und nachhaltiger Markteintritt?

- Konkrete Marketing- und Vertriebsmaßnahmen
- Kundenliste - LOI - Auftragsliste
- Anfangskunden - Referenzkunden - Ausbaufähigkeit

Plausibilität und Nachvollziehbarkeit

- Investitionsplanung
- Umsatz- und Ertragsvorschau
- Liquiditätsplanung
- Personalplanung

Umsatz- und Ertragserwartungen realistisch?

- Erläuterungen zu den Planumsätze
z.B. Anzahl der Aufträge, Kunden, Preisfestsetzungen
- Anlaufphase
- Kapazitäten / Ressourcen zur Leistungserstellung

Liquiditätsplanung - Vermeidung von Engpässen Nachvollziehbare Gegenüberstellung von Zahlungsein- / -ausgängen

- Vollständigkeit
- Debitorenlaufzeit
- Saisonale Schwankungen

Ergebnis der Liquiditätsplanung: Betriebsmittelbedarf

Das Bankengespräch: Qualifizierung und Finanzstatus

Unternehmerpersönlichkeit

- Fachliche Qualifizierung
- Branchenkenntnisse
- Ausreichende kaufmännische Orientierung

Finanzstatus

- Eigenkapital
- Sicherheiten

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

Thomas Fürst
Leiter ExistenzgründungsCenter
Stadtsparkasse München
Tel.: 089/2167-11261
E-Mail: Thomas.Fuerst@sskm.de

